

## これまでの経営効率化の取組み

- ・ 当社はこれまで、設備投資や修繕費、諸経費の削減及び人員の削減など、徹底した効率化に努め、競争力の強化や財務体質の改善に取り組んでまいりました。
- ・ この結果、設備投資については、ピーク時の平成5年(5,357億円)から6割以上の減となっております。
- ・ また、修繕費についてはピーク時の平成6年(2,034億円)、諸経費についてはピーク時の平成7年(1,782億円)からそれぞれ1割以上の減、人員についても、過去20か年ピーク時の平成9年(14,609人)から1割以上の減となっております。

### 〔ピーク時からの効率化実績〕

(億円、人、%)

	過去最大 (H5)	・・・	H23実績	削減額	削減率
設備投資額	5,357	・・・	1,985	▲ 3,372	▲ 63

	過去最大 (H6)	・・・	H23実績	削減額	削減率
修繕費	2,034	・・・	1,760	▲ 274	▲ 13

	過去最大 (H7)	・・・	H23実績	削減額	削減率
諸経費	1,782	・・・	1,520	▲ 262	▲ 15

※ 廃棄物処理費、消耗品費、補償費、賃借料、委託費、普及開発関係費、養成費、研究費、諸費の9費目

	過去20か年 最大(H9)	・・・	H23実績	削減数	削減率
人員数	14,609	・・・	12,831	▲ 1,778	▲ 12