## INTRODUCTION #3 #3 #3

### "Watt's Next"に込めた思い

今回、九電グループは新たに統合報告書を"Watt's Next"と命名しました。 "What's Next(次のステージ)"と"Watt(電気)"を掛け合わせており、ここには 創業以来エネルギー事業の中で培った強みを起点に未来を描くという私たちの思 いを込めています。また、今年度は「統合報告書」を"未来への成長ストーリー"と して再定義しました。当レポートを通じて、変化の時代において「次に挑むべき価 値創造とは何か | を皆さまと共有したい。 それが "Watt's Next"に込めた私たち の思いです。

2025年5月に公表した「九電グループ経営ビジョン2035」のもと、九州とともに 更なる成長を目指すため、地域・社会の皆さまとともに未来を切り拓いていきます。



#### "Watt's Next"の読み方

- 本報告書では、"今、私たちが伝えたいこと"にスポットを当てた構成となっています。事業に関する。 特集や計員による鼎談など、これまでになかったストーリーをお楽しみください。
- さらに詳細なデータを知りたい方は、本文中のリンクからサステナビリティレポート等の資料をご確
- ・また、各章の冒頭に扉絵を設けるなど、楽しくご覧いただける要素を織り込んでいますので、漫画 のように読み進めてみてください。

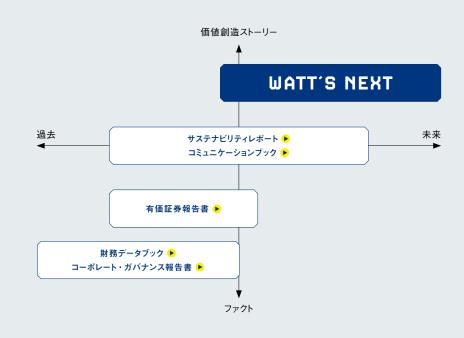
"Watt's Next"制作チーム一同

### 情報開示の全体像

九電グループでは、私たちの思いや取組みについて分かりやすくお伝えするた めに、当レポートやサステナビリティレポート(旧ESGデータブック)、有価証券報 告書等を通じて情報開示を行っています。

今回、これら開示媒体の位置付けを再整理し、各媒体の役割分担を明確にし ました。目的に応じて各媒体をご覧いただくことで、九電グループの経営の全体 像を多面的にご理解いただけます。

中でも"Watt's Next (統合報告書)"では、当社グループの中長期的なビ ジョンや戦略を基軸として、財務・非財務を統合した価値創造ストーリーに焦点を 当てています。この観点で、昨年度までの統合報告書から構成や内容を刷新し ており、網羅的な内容や詳細なデータについてはサステナビリティレポート等に譲 るとともに、本書では皆さまに九雷グループの成長ストーリーについてご理解いた だくことを目指して制作しています。



## 企業価値向上モデル

九電グループは、企業価値向上に向け た要素を「①利益の拡大(短期の機会 最大化)」「②成長率の向上(中長期の 機会拡大) | 「③資本コストの低減(リスク の低減) | の3つに分解しています。

「事業」と「基盤」の両面からマテリア リティ解決に取り組むことで、企業価値の 持続的な向上を目指します。

# 電グ ル 決に プのマテリアリテ ij た

#### ① 利益の拡大

(短期の機会最大化)

③ 資本コストの低減 (

コーポレートガバナンスや人的資本

経営、環境の取組み強化により、

中長期的な不確実性と資本コスト

(リスクの低減)

事業機会への迅速な対応やリスク対策を通じて、収益機会を着実に捉える



#### ② 成長率の向上

(中長期の機会拡大)

再エネ・海外・ICTサービス・都市開 発等の投資・事業展開を推進し、企 業成長のドライバーを確立



