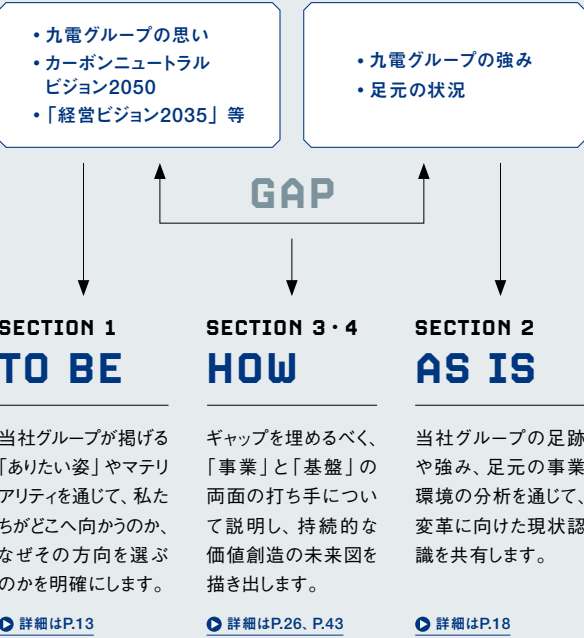


# CONTENTS 目次

## “Watt’s Next”の構成

「ありたい姿(To be)」と「現状の分析(As is)」、「そのギャップを埋めるための打ち手(How)」の三層構造で構成しています。

当社グループが現状を正しく認識し、高みに向かって飛躍するストーリーを描きます。



## PROLOGUE

“Watt’s Next”で伝えたいこと

|           |    |
|-----------|----|
| 九電グループの思い | 01 |
| 社長メッセージ   | 06 |
| まえがき      | 11 |

## SECTION 1

### TO BE

九電グループが目指すもの

|                   |    |
|-------------------|----|
| VISION2035        | 14 |
| 「経営ビジョン2035」の位置付け |    |
| 「経営ビジョン2035」策定の背景 | 15 |
| グループ重点戦略／マテリアリティ  | 16 |
| 価値創造プロセス          | 17 |

## SECTION 2

### AS IS

九電グループの現在地

|                          |    |
|--------------------------|----|
| 九電グループのあゆみ               | 19 |
| 九電グループの強み                | 21 |
| At a Glance(財務／非財務ハイライト) | 22 |
| コーポレート戦略部門長へ7つの質問        | 23 |



## SECTION 3

### HOW-1

九電グループの成長戦略

|                       |    |
|-----------------------|----|
| 九電グループの事業領域           | 27 |
| TOPIC: “シン・シリコンアイランド” | 28 |

#### 事業別戦略

|               |    |
|---------------|----|
| 総合エネルギーサービス事業 |    |
| 発電事業          | 29 |
| 小売事業          | 30 |
| 送配電事業         | 31 |

#### SPECIAL FEATURE 01

原子力の力、未来への礎  
～安全を大前提に高稼働率の高みへ～

|           |    |
|-----------|----|
| 成長事業      |    |
| 再エネ事業     | 35 |
| 海外事業      | 36 |
| ICTサービス事業 | 37 |
| 都市開発事業    | 38 |

#### SPECIAL FEATURE 02

北九州響灘洋上ウインドファームの挑戦と  
再エネの“みらい”

|  |    |
|--|----|
|  | 39 |
|--|----|

## SECTION 4

### HOW-2

経営基盤の強化

|                                     |    |
|-------------------------------------|----|
| “ポストESG”で実現する価値創造<br>—ESG担当役員メッセージ— | 44 |
|-------------------------------------|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| 財務と非財務を統合した価値創造ツリー | 45 |
|--------------------|----|

#### SPECIAL FEATURE 03

社外取締役と投資家との対話

|                              |    |
|------------------------------|----|
| ガバナンスの強化<br>—成長を支えるガバナンスの確立— | 47 |
|------------------------------|----|

|                  |    |
|------------------|----|
| ステークホルダーエンゲージメント | 54 |
|------------------|----|

|            |    |
|------------|----|
| コンプライアンス経営 | 55 |
|------------|----|

|                   |    |
|-------------------|----|
| サプライチェーン／情報セキュリティ | 56 |
|-------------------|----|

|       |    |
|-------|----|
| 人権／安全 | 57 |
|-------|----|

|                                    |    |
|------------------------------------|----|
| “思い”から始まる人的資本経営<br>—人材活性化本部長メッセージ— | 58 |
|------------------------------------|----|

|                |    |
|----------------|----|
| 価値創出に向けた人的資本経営 | 60 |
|----------------|----|

|       |    |
|-------|----|
| 三世代鼎談 | 62 |
|-------|----|

|                      |  |
|----------------------|--|
| 不易流行—変革の時代を、“人”で動かす。 |  |
|----------------------|--|

|                |    |
|----------------|----|
| 統合的な環境関連財務情報開示 | 65 |
|----------------|----|

|      |    |
|------|----|
| DX推進 | 69 |
|------|----|

|       |    |
|-------|----|
| 取締役一覧 | 71 |
|-------|----|

## SECTION 5

### CORPORATE DATA

コーポレートデータ

|             |    |
|-------------|----|
| 5年間の連結財務データ | 74 |
|-------------|----|

|        |    |
|--------|----|
| 非財務データ | 75 |
|--------|----|

|      |    |
|------|----|
| 外部評価 | 76 |
|------|----|

|       |    |
|-------|----|
| 会社データ | 77 |
|-------|----|