

「老朽化って、もっと先の話だと思ってました。でも、意外と"今"なんですね」 資料を見ながら、新入社員が眉を寄せた。

「そうね。発電設備も送電網も、安定的に運用できているけれど、 実は50年近く使っているものも多いの。 そこに地政学的リスクや調達リスクが重なると、状況は一気に変わりうるわ」

「強みばかりを見ていると、気づきにくいですね」
「だから私たちは、課題にも強みにも、同じ目線で向き合うようにしているの。
安定供給、ゼロエミ電源比率、地域基盤、人材力
一どれも誇れるけれど、過信しないことも大切」

「なるほど…。進む前に、"今"を見つめ直す感じですね。 現実を受け入れることが、挑戦の始まりなんですね」 「そう。そこから九電グループの航路は始まるのよ」

## SECTION 2 AS IS 九電グループの現在地